



**Formación desarrollada por:**

**Richard Kreindler** – Senior Counsel, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP, United States/Germany

**Sophie Nappert** – Arbitrator, 3 Verulam Buildings, United Kingdom

## Programa

**Moderadora:**

**Sandra González**, Partner, Ferrere

**Ponentes:**

**Francesco Campora**, Founding Partner, Letelier Campora

**Marisol Tamara Ellis A.**, Partner, Icaza, González - Ruiz & Alemán

**Huascar Ezcurra**, Partner, Bullard + Falla Ezcurra

**Andrés Moreno**, Partner, Moreno Baldivieso

28 de mayo de 2026

---

08.30-09.00 Registro y café de bienvenida

09.00 – 09.10 **Discurso de bienvenida, introducción y presentación del ICC Institute of World Business Law**

- **Sandra González**

09.10 – 10.10 **Comparación entre la presentación oral y la presentación escrita de alegatos: perspectivas de la representación letrada y del tribunal**

- Definición de los elementos de la «presentación oral de alegatos»: escritos, testigos, peritos, pruebas demostrativas, otras características
  - Evaluación temprana de las ventajas y desventajas de los elementos de la «presentación oral de alegatos»: oportunidades y limitaciones en función de la presentación inicial de la controversia
  - Comparativa entre las perspectivas del demandante y del demandado
  - La interrelación entre la evaluación y la selección de los miembros del tribunal: autonomía de las partes vs. las instrucciones del tribunal
  - La interrelación entre la evaluación y la(s) ley(es) aplicable(s) en cuestiones tales como la carga de la prueba y la carga de persuasión
  - La evaluación y la función deseada del tribunal: «inquisitoria» vs. «contradictoria» o una función intermedia
- **Sandra González**
  - **Marisol Tamara Ellis A.**
  - **Francesco Campora**

10.10 – 10.40 Sesión de preguntas y respuestas

10.40 – 10.55 *Pausa para el café*

10.55 – 11.40 **Presentación oral de alegatos, autonomía de las partes y determinación de los hechos controvertidos: declaración inicial en la audiencia**

- La audiencia y las declaraciones iniciales: buenas prácticas, malas prácticas y mejores prácticas
  - Presentación oral de alegatos «mediante» previas declaraciones testimoniales escritas: perspectivas desde la representación letrada y del tribunal
  - Declaraciones iniciales y alegatos finales: la relación idónea
  - Documentos y pruebas visuales y su papel en la presentación oral de alegatos y toma de decisiones
- **Huascar Ezcurra**
  - **Andrés Moreno**

11.40 – 12.45 **Supuestos prácticos y sesión de preguntas y respuestas**

12.45 – 13.45 *Almuerzo*

13.45 – 14.15 **Enfoque en el conainterrogatorio**

- Preparación efectiva para el conainterrogatorio
  - Estilos eficaces de conainterrogatorios
  - «Recuerde el caballo muerto»: saber cuándo es mejor parar
  - «Exponer el caso al testigo» en lugar de desprestigiarlo
  - Testigos y peritos
- **Huascar Ezcurra**
  - **Andrés Moreno**

14.15 – 15.10 **Supuestos prácticos y sesión de preguntas y respuestas**

15.10 – 15.25 *Pausa para el café*

15.25 – 15.55 **Presentación oral de argumentos en la audiencia principal**

- Presentación oral de alegatos «mediante» el interrogatorio de testigos: perspectivas desde la representación letrada y del tribunal
  - Declaraciones y alegatos finales: transcripciones, el carácter reciente y el nuevo hincapié en la celeridad en el dictado del laudo
- **Marisol Tamara Ellis A.**
  - **Francesco Campora**

15.55 – 16.50 **Supuestos prácticos y sesión de preguntas y respuestas**

16.50 – 17.00 *Observaciones finales*

- **Sandra González**